

## FFMI : L'Ere de l'économie circulaire

Article ADEME-FIM/2025)



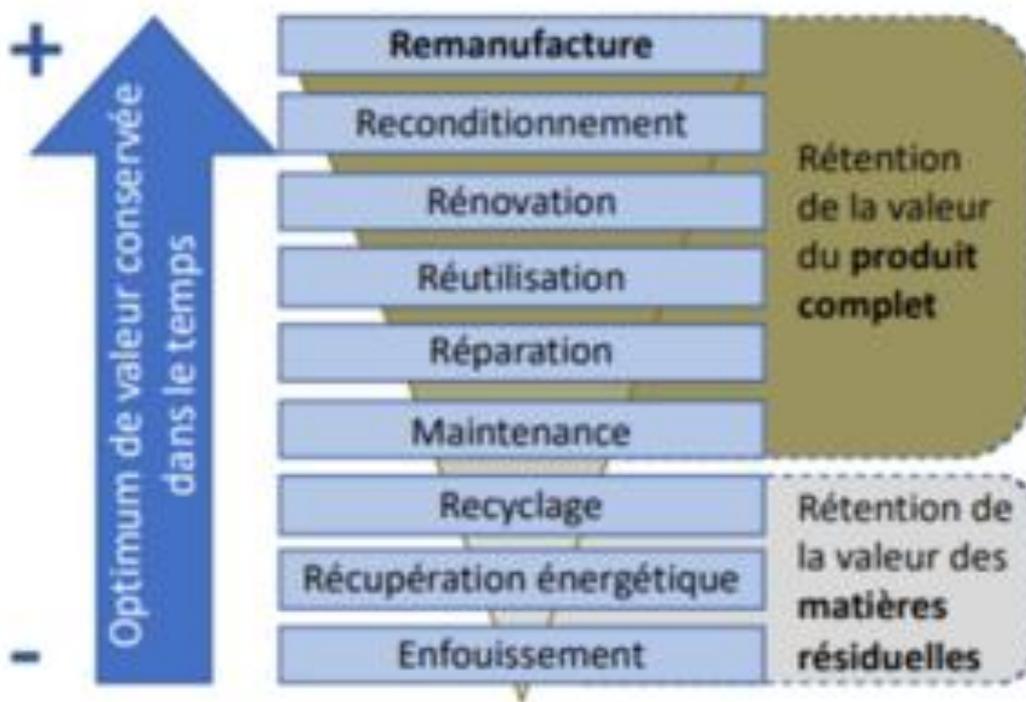
L'économie circulaire redéfinit les modèles industriels en proposant une alternative à l'approche linéaire "extraire, produire, jeter". Fondée sur l'optimisation des ressources, la réduction des déchets et la création de valeur tout au long du cycle de vie, elle offre aux entreprises industrielles une opportunité stratégique face aux défis économiques, environnementaux et sociaux croissants. Dans un contexte de pressions réglementaires, d'évolution des attentes sociétales, de raréfaction des ressources, intégrer l'économie circulaire devient un impératif pour pérenniser son modèle d'affaires.

L'économie circulaire est un modèle systémique qui vise à découpler la création de valeur économique de l'épuisement des ressources naturelles en bouclant les flux de matières, d'énergie et de ressources. Contrairement au modèle linéaire qui se base sur une consommation non durable, l'économie circulaire cherche à maintenir les ressources en circulation le plus longtemps possible. Elle repose sur plusieurs piliers :

- L'éco-conception, qui intègre dès la conception des produits des critères de durabilité, de réparabilité et de recyclabilité.

- La maintenance et la réparation, permettant de prolonger la durée de vie des équipements et de réduire la consommation de nouveaux produits.
- Le remanufacturing et le reconditionnement, qui consistent à redonner une seconde vie aux produits en les rénovant pour les rendre fonctionnels.
- Le recyclage et la valorisation, qui permettent de récupérer les matériaux en fin de vie pour les réintégrer dans les chaînes de production.

En s'inscrivant dans une vision globale du cycle de vie, ce modèle agit à toutes les étapes : extraction, conception, fabrication, distribution, consommation, et gestion de fin de vie. L'économie circulaire est donc cruciale pour préserver les ressources naturelles, réduire les déchets, atténuer les émissions de gaz à effet de serre, et répondre aux attentes croissantes en matière de responsabilité environnementale et sociale.

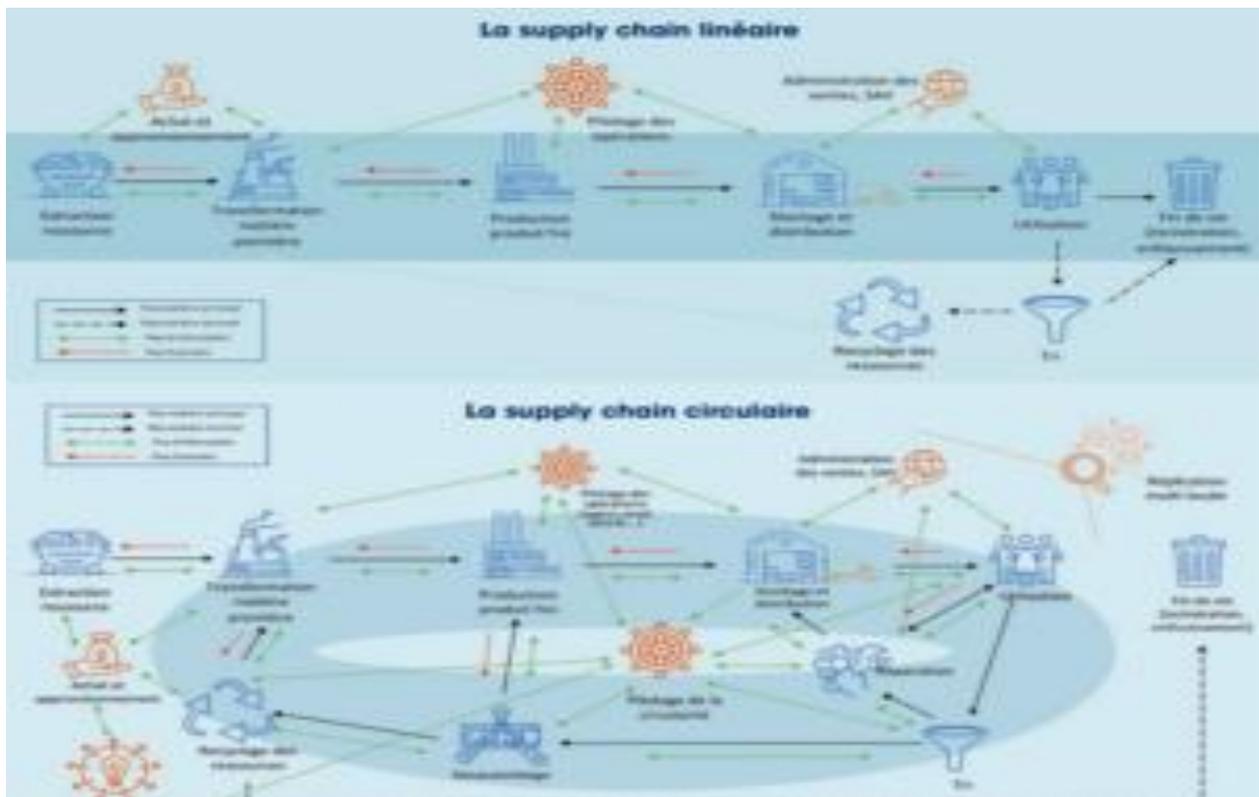


*Figure 2: niveau de rétention de valeur du recyclage et des PRV (R. Dando – adapté de Eco-Circular.com)*

L'économie circulaire émerge dans un contexte de transformations profondes. Les pressions environnementales, telles que la raréfaction des ressources naturelles critiques, l'augmentation des déchets plastiques ou les effets du changement climatique, placent les entreprises industrielles face à des contraintes sans précédent. Les régulations deviennent de plus en plus exigeantes, comme en témoignent les initiatives européennes telles que le Pacte Vert, la Directive sur l'écoconception ou encore la loi française anti-gaspillage pour une économie circulaire (AGEC).

Les consommateurs, de leur côté, adoptent de nouveaux comportements, privilégiant des marques éthiques et durables. L'essor des technologies telles que l'IA, l'Internet des Objets et la blockchain favorise le suivi des flux de matériaux, la traçabilité et la transparence, des éléments clés pour déployer des modèles circulaires. Enfin, le contexte économique mondial, marqué par la volatilité des prix des matières premières, pousse les entreprises à réduire leur dépendance aux ressources vierges et à repenser leurs chaînes d'approvisionnement dans une logique de résilience.

Une transformation des chaînes d'approvisionnement, des modèles économiques et organisationnels



## Synthèse des enjeux :



### Impacts potentiels

- Création de nouvelles activités et diversification vers de nouveaux marchés (service de réparation, maintenance, désassemblage...)
- Réinvention des modèles d'affaires : passage de la vente de produits à des modèles basés sur l'usage (économie de fonctionnalité)
- Optimisation des coûts : réduction de la dépendance aux matières premières vierges et gestion efficace des ressources.
- Renforcement de la compétitivité : valorisation des produits durables et différenciation face à la concurrence.
- Nouvelles compétences et émergence de nouveaux métiers : besoins accrus en éco-conception, gestion des flux circulaires, remanufacturing et technologies numériques.
- Transformation des chaînes d'approvisionnement : collaboration accrue avec les partenaires pour assurer une circularité complète.
- Renforcement de la conformité réglementaire : adaptation aux normes environnementales de plus en plus strictes.
- Création de valeur immatérielle : amélioration de la réputation et de la marque employeur grâce à un positionnement responsable.

### **Hypothèses et scénarios**

- Et si demain, l'accès aux matières premières vierges devenait financièrement ou géopolitiquement impossible pour votre secteur ?
- Et si la réglementation imposait un taux minimum de matériaux recyclés dans vos produits ?
- Et si vos clients exigeaient une transparence totale sur la circularité de votre chaîne de production ?
- Et si les filières de recyclage devenaient une ressource stratégique incontournable pour votre industrie ?
- Et si demain les entreprises se faisaient concurrence sur l'accès aux matières recyclés / secondaires ?

### **Signaux sur le sujet**

- Expansion des filières REP (Responsabilité Élargie du Producteur) et des éco-organismes  
[\(lien\)](#)
- Essor des entreprises de reconditionnement et des plateformes numériques pour l'économie circulaire, facilitant l'échange, le reconditionnement et la location de produits.  
[\(lien\)](#)
- L'économie circulaire devient une obligation réglementaire : publication du règlement européen dit « Ecoconception » (juillet 2024)  
[\(lien\)](#)
- L'économie circulaire devient un enjeu stratégique : objectif 2030 du Critical Raw Material Act de 25% de la consommation européenne de matières premières critiques et stratégiques provenant du recyclage dans l'Union Européenne.  
[\(lien\)](#)
- Emergence des indices de réparabilité  
[\(lien\)](#)
- Mise en place du Passeport numérique des produits en 2026 : obligation de rendre disponible toutes les informations relatives au produit et à la supply-chain (durabilité, réparabilité, empreinte carbone, teneur en matériaux recyclés, matière entravant la circularité...)  
[\(lien\)](#)

### **Sources et liens pour aller plus loin**

- [Centre de ressources Économie Circulaire de l'ADEME](#)